

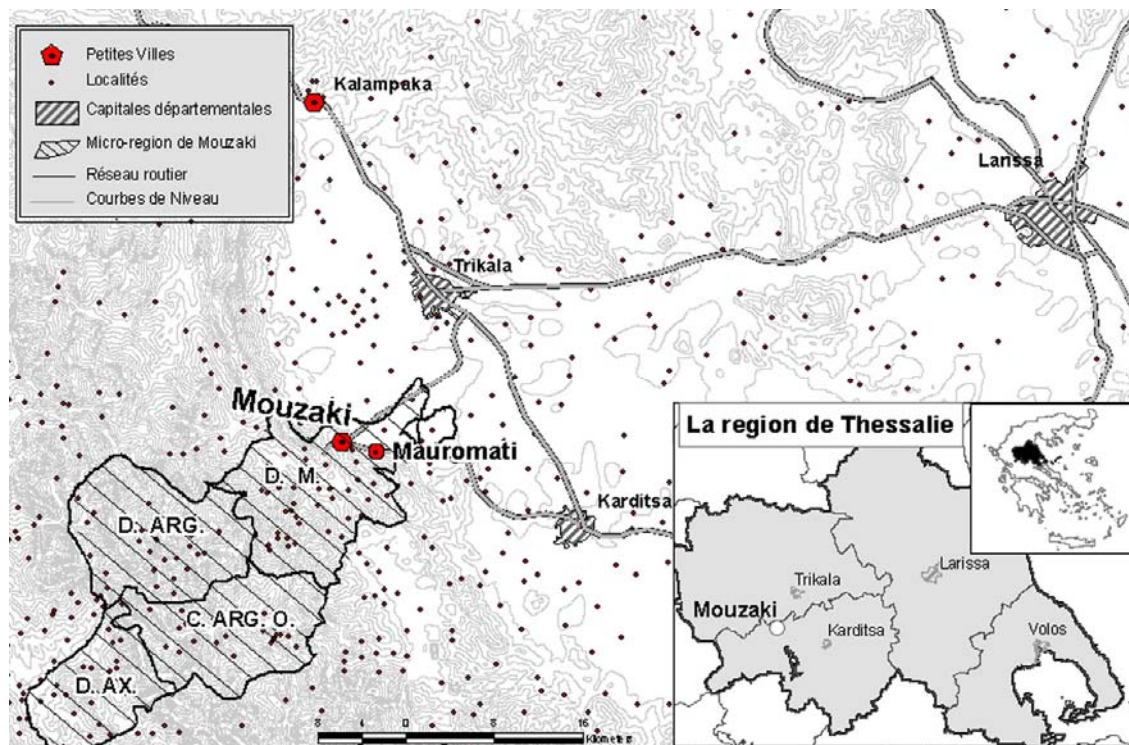
**Université de Thessalie, École Polytechnique,  
Départ. d'Aménagement, d'Urbanisme et de Développement Régional  
Laboratoire de l'Espace Rural**

**Rôle de la diaspora dans la constitution d'un tissu économique  
compétitif en zone de montagne**

Etude nationale Grèce

**BARI – 8 / 10 Mai 2008**

# 1. Carte. La petite région de Mouzaki en Thessalie Occidentale (Grèce)



## Les nouveaux Dèmes de la micro-région de Mouzaki

D. ARG : Dèmes d'Argithea Orientale

D. AX : Dèmes d'Aheloos

D. M : Dèmes de Mouzaki

C. ARG.O : Communes d'Argithea

## **Le caractère innovateur de la reprise :**

Valorisation des éléments immatériels (relations, réseaux..) liés à l'identité locale,

Ce territoire identitaire devient le levier de l'organisation d'un **système -réseau** dont le champ élargi d'actions correspond à la nouvelle répartition spatiale de sa population (+ diaspora).

# Le contexte géographique et les acteurs

## La micro- région de Mouzaki

La microrégion de Mouzaki : surface de 550 km<sup>2</sup>, 13.500 habitants dont 84% est concentré dans et autour de son centre rural (4.000 hab.).

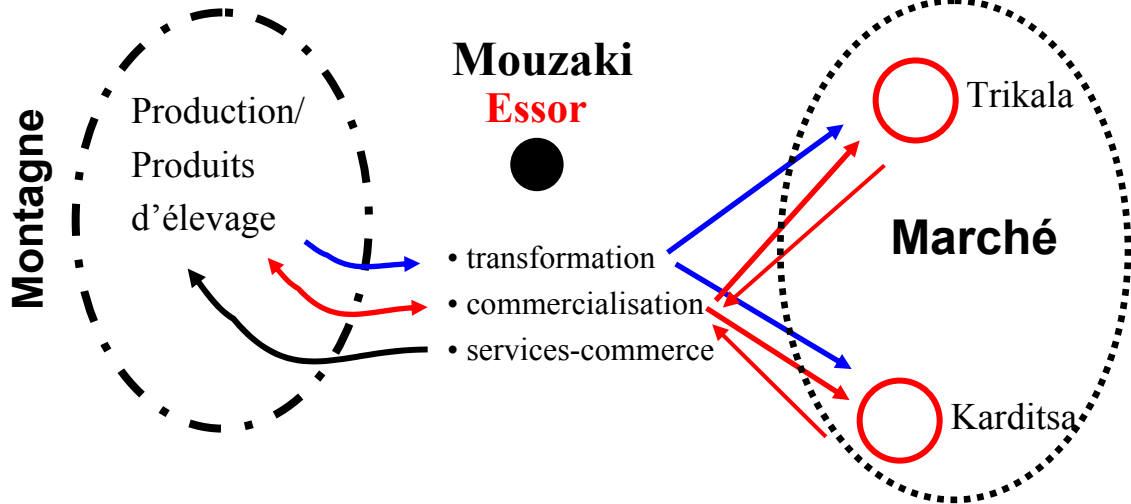
### Démographie :

Population\année	1951	2001	(E)été (H)hiver
totale	24.000	13.432	
Montagne	9.140	2.380	E + 7.000
Petite Ville	3.000	4.500	H + 2.500

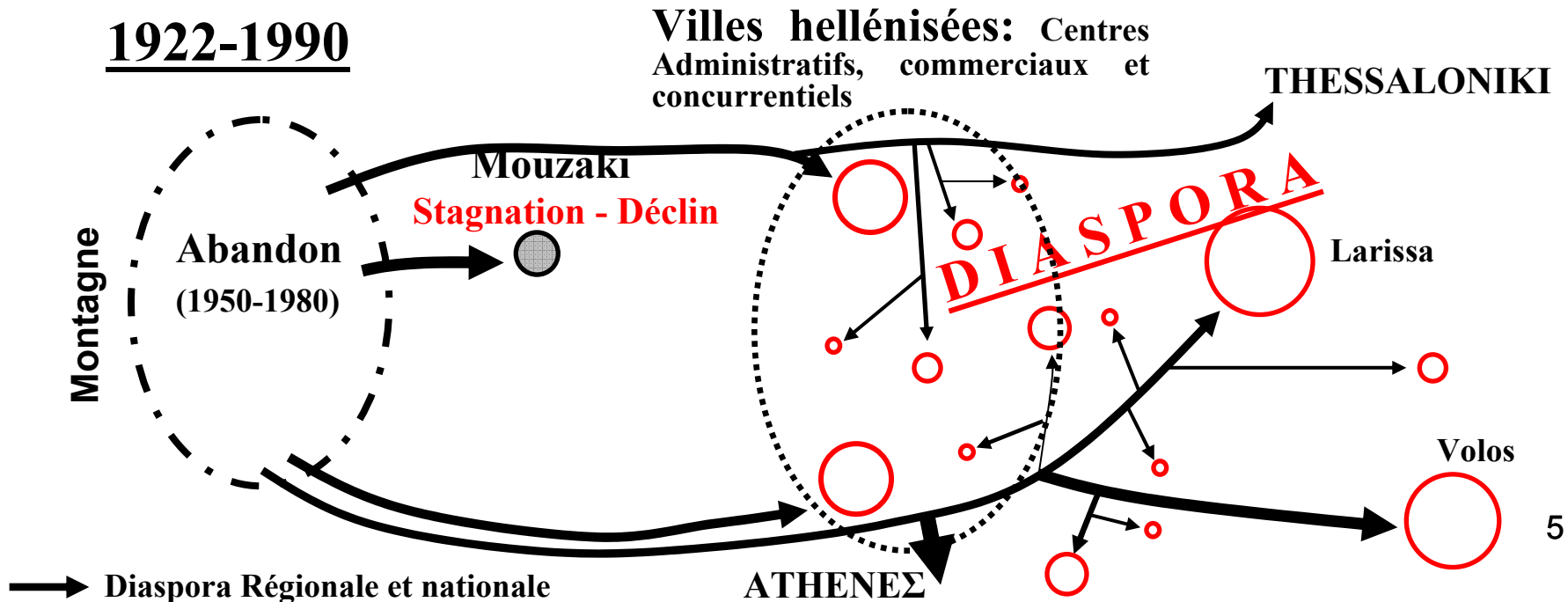
**Système productif:** activités de transformation et de services, reposant sur les ressources productives locales, tel le bois, l'élevage (80.000 ovins)....

Spécialisations traditionnelles vers le bâtiment (40 unités), le bois (43), l'agro-alimentaire (10) et autres (9).

- 1922



1922-1990



## **La Reforme Administrative de 1997:**

Fusion obligatoire des 10 communes en 4 Dêmes, mais la division de cette micro-région persiste. Le processus de fonctionnement n'est pas encore achevé,

- Meilleure capacité au niveau des services et de la gestion du territoire,
- Taille insuffisante pour supporter le développement local,
- difficultés de représentation de la petite région historique aux instances supérieures,

## **Les réseaux (le rôle de la Diaspora) :**

- organisée en communautés et associations culturelles dans les petites et moyennes villes de Thessalie, Salonique et Athènes (15.000 membres).
- Refondation en 2002 d'un Comité de Coordination d'Argithea qui regroupe l'ensemble des associations (35) de la diaspora et les représentants des 4 collectivités territoriales.
- 2500 habitants que la statistique considère comme résidents permanents des villages de montagne habitent à Mouzaki durant l'hiver fréquentant « leurs propres" lieux.
- Ceux-ci et les Associations sont des points d'échange d'informations, de rencontre avec la diaspora et les entrepreneurs locaux, de contact avec ANKA et le Maire de Mouzaki.

**Le Dème de Mouzaki (le plus puissant) donne à la micro-région la fonction politique que le système administratif n'a pas assuré.**

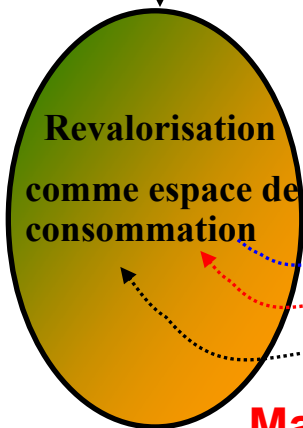
# Questions d'organisation et de cohésion territoriale

- ❑ Coexistence de deux systèmes spatial et relationnel à l'intérieur de la région historique
  - **le système spatial polarisé par le centre de Mouzaki (soutenu par la politique de territorialisation publique)**
  - **le système relationnel entre l'ensemble de la micro-région et sa diaspora.**
- ❑ Les limites du premier ne s'identifient pas à celles du découpage administratif
- ❑ Le fonctionnement du second n'est pas intégré dans la planification territoriale
- ❑ Agence de Développement (ANKA-1989) joue un rôle d'intermédiation entre les collectivités territoriales et la Région (échelle déconcentrée de l'État),

**1990 -**

**DIASPORA**

Montagne



Mouzaki

**Reprise**

- transformation
- commercialisation
- services-commerce

**Marché interne**

- Entreprises de construction
- Meubles
- Menuiserie
- Agroalimentaire

Soutien de  
**ANKA**  
-1996

**Programmes/Leader**

**2<sup>e</sup> phase**  
**1<sup>ère</sup> phase**  
**PHASE**

THESSALONIKI

TRIKALA

LARISSA

**CHALKIDIKI**

KARDITSA

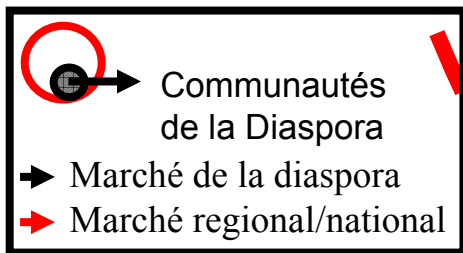
**M A R C H É**  
**Regional-national**

VOLOS

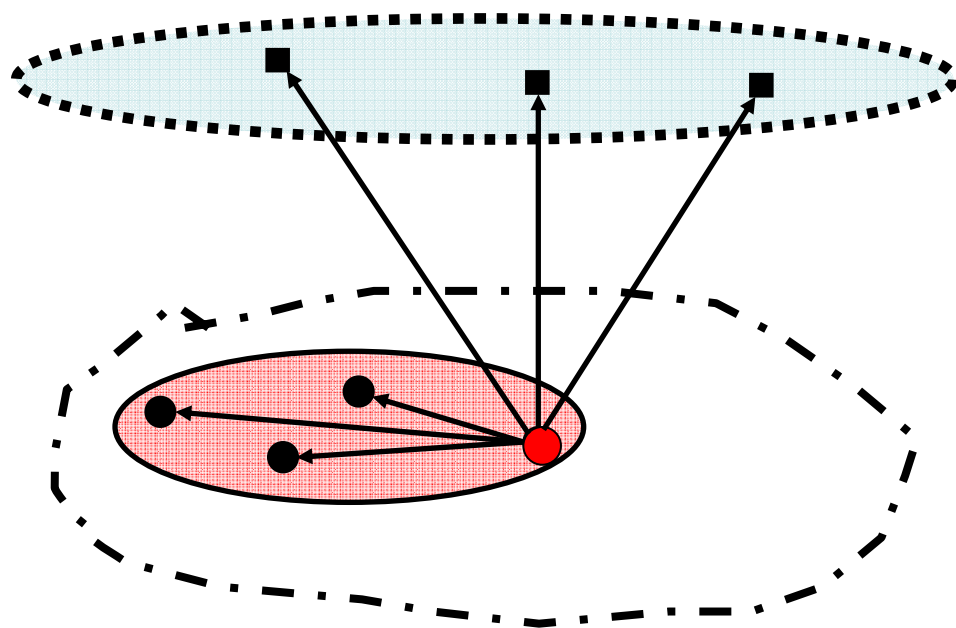
FARSALA

**LES ILES**

ATHENES



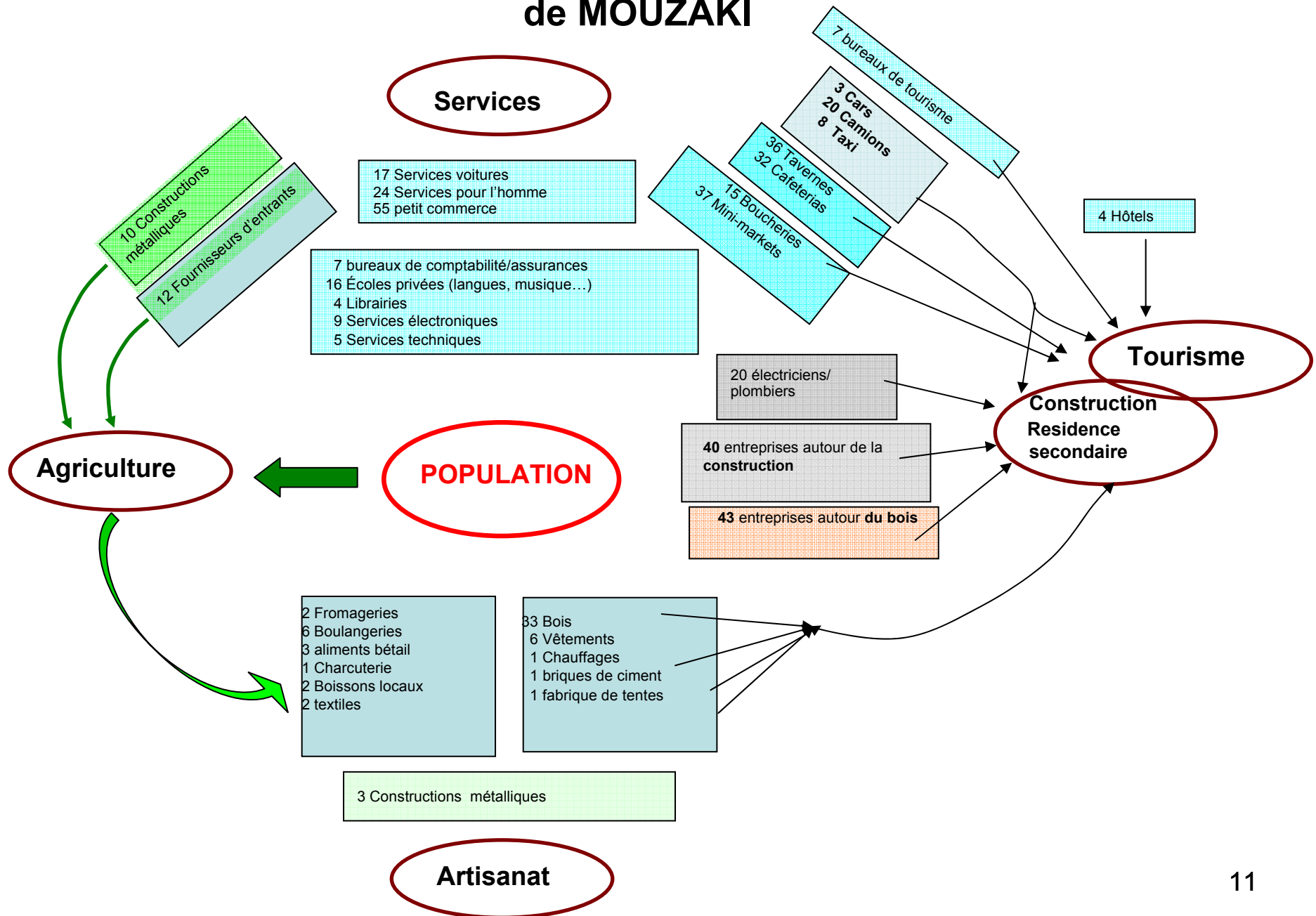
## Capacité et flexibilité de coopération et d'insertion aux marchés des entreprises de Mouzaki



Réseau hyperlocal de coopération entre branches complémentaires avec la Diaspora

Réseau local d'interentreprises spécialisé dans certaines activités [charpentes, cuisines, meubles] en marge de contrats communs

# Vers un processus de diversification du système productif local de MOUZAKI



## **Résultats**

- ❑ transformation des relations socioculturelles en **réseaux à dimension économique**.
- ❑ capacités des entreprises locales de contrôler par le biais des réseaux informels le marché émergeant
- ❑ La participation active de la Diaspora offre au territoire rural une certaine flexibilité d'action par rapport au nouveau cadre institutionnel, administratif et politique qui régit les rapports entre le niveau local et les échelons supérieurs.
- ❑ Ce développement endogène et localisé, favorisé par ces réseaux, dépasse l'échelle locale et même le rôle des villes avoisinantes.
- ❑ **la petite ville devient le centre de tout ce mouvement**

## Le territoire et la diaspora

- ❑ La micro-région devenue territoire identitaire forme avec le centre agricole et les lieux de la diaspora un **territoire-réseau**.
- ❑ Mouzaki retrouve son rôle d'intermédiaire entre l'arrière-pays de montagne (espace à consommer), et les nouveaux marchés élargis,
- ❑ Les **avantages concurrentiels** que fait valoir ce territoire-réseau reposent en grande partie sur la ténacité des liens socio-culturels et du sentiment d'appartenance au pays,
- ❑ Le retour de la diaspora se traduit comme une réinsertion à la vie socio-économique et comme une action valorisant l'espace, le patrimoine et l'identité de la petite région,
- ❑ Le renforcement des liens et des relations entre diaspora et pays d'origine constitue la véritable **valeur ajoutée** du territoire garantissant un processus durable de reproduction et accumulation de son capital socioculturel.

- ❑ Le maintien de la cohésion sociale devient **objectif stratégique** puisque c'est cette cohésion qui peut renforcer la confiance grâce à laquelle liens et réseaux prennent consistance.
- ❑ L'importance que représente le petit mais fidèle marché de la diaspora pour la restructuration de l'agriculture familiale (Cohésion sociale)
- ❑ La non professionnalisation et imposition d'un modèle d'agriculture entrepreneuriale, devient un avantage pour l'insertion de la famille agricole dans l'économie rurale puisque elle a conservé des relations importantes avec son environnement socio-économique,
- ❑ Les finalités économiques des réseaux de la Diaspora sont tout à fait compatibles avec la stratégie de la famille agricole et pluriactive visant à son insertion à d'autres espaces économiques,

# Recommandations

## 1. Adoption d'un contrat de qualité pour les produits locaux :

Un tel contrat de qualité permettrait :

- une meilleure articulation de l'économie à la culture
- de légitimer les frontières culturelles du territoire face à un marché concurrentiel ainsi que la dynamique locale informelle en elle-même lors de sa rencontre avec l'exogène.

## 2. Décentralisation et reformes administratives

- La recherche de la pertinence (efficacité) des unités administratives à travers leur agrandissement est au dépens de la participation des sociétés rurales.
- Il faut soutenir des territoires historiques même dans les zones marginalisées qui sont socialement structurés et capables de mobiliser à des fins économiques des capitaux sociaux, relationnels et spatiaux,

## 3. Gouvernance locale

**Assurer le cadre institutionnel et les mesures incitatives pour favoriser la formation des gouvernances locales** : leur rôle dans l'émergence des territoires ruraux est décisif pour :

- Coordonner les initiatives ascendantes souvent informelles
- négocier avec un dispositif public encore rigide envers la ruralisation des politiques et les autonomies émergentes dans le cadre des processus centralisé de planification.

**La présence des Agences de Développement est importante pour assumer un rôle d'intermédiation entre collectivités territoriales et instances supérieurs**

## **4. Prise en compte affirmée des caractéristiques propres à l'agriculture familiale méditerranéenne**

- *procéder à la reconnaissance statutaire de la pluriactivité*
- *concevoir un cadre institutionnel souple et adéquat, reconnaissant la coopération de fait entre les exploitations (solidarité familiale et à l'échelle locale, réseaux de fait)*

## **5. Mise en place d'un système de responsabilité légale partagée entre les diverses institutions impliquées dans les projets d'Aménagement et de Développement Durable**

- *assurer une véritable coordination entre les différents niveaux d'intervention institutionnelle, pour limiter les entraves bureaucratiques*

## **6. Préconiser des politiques intégrées de développement rural sur des territoires pertinents**

- mise en oeuvre de programmes de développement intégrés plutôt que de programmes sectoriels
- redéfinir les zonages d'éligibilité aux programmes sur la base d'entités géographiques pouvant constituer territoire [p.ex. les zones polarisés autour de petites villes et formant ou pouvant former un bassin d'emploi et de vie rurale].
- Cela signifie une intégration affirmée de la dimension de territorialisation des projets.

# Mise en œuvre de la SMDD

- ✓ un engagement politique : la Grèce a ratifié toutes les conventions européennes et internationales
- ✓ Existence d'un dispositif de coordination et de suivi au niveau national (Ministère de l'Aménagement et de l'Environnement): caractère opérationnel limité
- ✓ Mise en oeuvre progressive de la SMDD favorisée par un contexte local singulier:

(*suite*)

□ réactivité des acteurs locaux aux évolutions des politiques européennes et à l'émergence de nouvelles opportunités, (ex:

- irrigation,
- superficies protégées,
- forte progression des cultures biologiques,
- capacités à la réorientation technico-économique des exploitations,
- dynamisme de l'entrepreneuriat féminin,...).

(*suite*)

- importance de l'attachement au territoire rural d'origine et à l'identité socio-culturelle (ex :
  - développement de nouvelles filières et marchés tels que produits traditionnels / produits de qualité,
  - développement d'activités récréatives et de loisir dans des espaces isolés,
  - importance et qualité du capital social de certains territoires de montagne et territoires insulaires liée à la diaspora,...)

# Espaces Protégés

	Nombre de zones	Superficie (Ha)
Zones naturelles entièrement protégées	2	748
Forêts à caractère esthétique	19	32.506
Zones de protection centrales des parcs nationaux	10	34.588
Zones de protection périphériques des parcs nationaux	5	34.254
Réserves Naturelles	5	4.323
Sites naturels classés	51	16.840
Biotopes Humides (Ramsar)	11	167.301
Zones inscrites sur la liste du patrimoine mondial de l'Humanité	2	34.087
Réserves de biodiversité	16	22.261
Total		346.908

Au total, 19,1% de la superficie nationale

Zones Natura 2000, (en 1998)(*)	264	2.200.000
---------------------------------	-----	-----------

Source: Ministère de l'Environnement, de l'Aménagement et des Travaux Publics

(\*) En 2006, le nombre de zones Natura est passé à 359

# Agriculture Biologique

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Superficie des cultures biologiques (Ha)	6.831	10.309	n.d.	65.555	192.190	202.799	206.205	182.848
Nombre d'opérateurs agréés à la fin de l'année	4.923	5.343	6.710	5.964	6.186	9.282	15.669	23.900

Source: EUROSTAT

Superficie  
X 27

Nombre  
d'opérateurs  
X 5